

経営幹部に必須の 経営課題設定・課題解決力を磨く、次世代経営者・経営層への登竜門！！

経営実践力Brush Up!! 講座

「経営戦略」、「財務分析」、「マーケティング計画」、「財務計画」の4つの視点から、経営幹部が経営を実践する上で着眼し、重視すべきポイントを、実務的・実践的に解説します。また講師の指導の下、異業種からの参加者と議論や情報交換を重ねながら、実践に即したワークに取り組むことを通じ、自組織の強み・弱み、外部環境の機会・脅威を見つめ直し、自組織をリードしていくための考え方を研鑽する実践的な研修です。

■研修プログラム

<p>1 日目(10/4) 講義・演習</p>	<ol style="list-style-type: none"> 「経営戦略」の見直しによる事業領域の設定 <ul style="list-style-type: none"> 「経営戦略」構築と実践への落とし込み 収益目標達成に向けた生産性の向上策 「財務分析」による自社の強み・弱みの把握 <ul style="list-style-type: none"> 財務の基本 財務分析（収益性、生産性、安全性）の進め方 収益構造改善のための重要な視点
<p>2 日目(10/18) 講義・演習</p>	<ol style="list-style-type: none"> 「マーケティング計画」の検討による販売戦略の設定 <ul style="list-style-type: none"> ターゲット、セグメント、ポジショニングの検討 マーケティングミックスの検討 「財務計画」の検討による成長プランの策定 <ul style="list-style-type: none"> 売上計画、損益計画、投資計画の検討 事業継続プラン、撤退プランなど将来計画の検討



※講師による近著書「中堅・中小企業の生産性向上戦略」をテキストとしてお配りします。

日時 2018年10月4日(木)・10月18日(木) / 全2講
(いずれも、13:30~17:30)

※初回(10/4)の講座終了後、受講生相互の親睦・異業種交流を目的に軽食を交えた懇談会を行います。

会場 新京都センタービル 5F 会議室 ※京都経営者協会 事務局 入居ビル
(京都市下京区塩小路通新町角(JR 京都駅、地下鉄 京都駅より 徒歩約5分))

講師 公益財団法人関西生産性本部
事業部担当部長・経営コンサルタント 安田 弘 氏

【講師プロフィール】
1963年生まれ。1987年名古屋大学経済学部卒業、大手生命保険会社入社後、(財)関西生産性本部入局。現在(公財)関西生産性本部・事業部担当部長・経営コンサルタント。中小企業診断士、経営学修士、国家資格キャリアコンサルタント、(公財)日本生産性本部認定経営コンサルタント。著書に、『中小企業組織革新の進め方』(TAC出版)、『中小企業経営診断の実務』(TAC出版)ほか。

対 象

- ・ 経営者を補佐し、次世代の経営を担われる方
- ・ 経営的な視点に磨きをかけ、さらにステップアップしたい方

受 講 料

会 員 ￥21,600 会員外 ￥34,560 (消費税込み)

* 上記の受講料で、1社2人までご受講いただけます。

* 3人目以降は、参加お1人様毎に上記金額を追加で頂戴いたします。

申込要領

◇ 問合せ先 京都経営者協会 事務局 (担当:保利・高橋)
TEL:075-361-8406/E-mail:takahashi-a@kyotokeikyo.or.jp
ホームページ <http://www.kyotokeikyo.or.jp/>



京都経営者協会
ホームページ

◇ お申込 ホームページよりオンラインフォームで申込みいただくか、下記申込書をFAX(075-361-8974)にて、お送り下さい。請求書を送付いたしますので、お振込みをお願いします。

(その際、振込み手数料はご負担願います。)

※お申込後の参加取消は参加費を申し受けますので、代理の方のご出席をお願いいたします。

※なお、受講券は発行しておりません。直接会場へお越しください。

※受講当日までに請求書が届かない際は、事務局までご連絡ください。

京都経営者協会

経営実践力 Brush Up! 講座

受講申込書

ご記入の上、FAXにてお申込み下さい。

申込日： 月 日

貴社名：		
連絡窓口	〒	
	TEL FAX	
	お名前 部署・役職	
	E-mail	
受講者 部署・役職	受講者 お名前 (フリガナ)	受講料
		会 員 ￥21,600 会員外 ￥34,560
		*上記金額プラス 会 員 ￥21,600 会員外 ￥34,560
		*上記金額プラス 会 員 ￥21,600 会員外 ￥34,560
受講料合計金額		円

※ご記入いただきました情報は、参加者名簿を作成し、講師にお渡しいたしますと共に、講座の出欠確認、当協会主催事業のご案内に利用させていただきます。

⇒ 申し込み先 京都経営者協会 宛 FAX：075-361-8974